



## Bestuursverslag 2024

SAMEN VOOR BETEKENISVOL  
EN BEVLOGEN ONDERWIJS



# Voorwoord

Voor u ligt de verkorte versie van het jaarverslag 2024.

In 2024 werkten we verder aan de doelen uit ons Koersplan 2023-2028: **Samen voor betekenisvol en bevlogen onderwijs**. Dit Koersplan geeft richting aan hoe we de kwaliteit van ons onderwijs niet alleen behouden, maar ook verder versterken. De komende jaren staan in het teken van de doorontwikkeling van vakmanschap en leiderschap en het aanscherpen van ons burgerschapsonderwijs. We willen een organisatie blijven waar medewerkers met plezier werken en zich blijven ontwikkelen.

## Onderwijsontwikkeling

We verbeteren ons onderwijs continu en investeren in de professionalisering van directeuren en collega's. In 2024 zagen we groei op de niveaus 1F en 2F/1S. De groei binnen Fluenta wordt vooral bepaald door de resultaten op het gebied van rekenen.

## Fusie van scholen

Op 1 augustus 2024 vond een scholenfusie plaats binnen de stichting: De Pijler en De Brug werden samengevoegd, waarbij De Brug haar deuren sloot.

## Medewerkerstevredenheid en verzuim

We zijn trots op de resultaten van het medewerkerstevredenheidsonderzoek. Medewerkers gaven ons een gemiddeld tevredenheidscijfer van 8,6. Uiteraard zijn er altijd onderwerpen waar we ons in kunnen blijven ontwikkelen. De bestuurlijke visitatie, die voorafging aan het MTO, gaf vergelijkbare inzichten.

Het verzuimpercentage binnen Fluenta was in 2024 een belangrijk aandachtspunt. We hebben gewerkt aan een heldere visie op verzuim, een eenduidige manier van communiceren en duidelijke verwachtingen.

2024 was een jaar vol ontwikkelingen. Mocht u nieuwsgierig zijn, het volledige jaarverslag staat op de website van Fluenta gepubliceerd.

Harry de Vink  
Voorzitter college van bestuur



Scan de QR-code voor  
de uitgebreide versie van  
het Bestuursverslag.



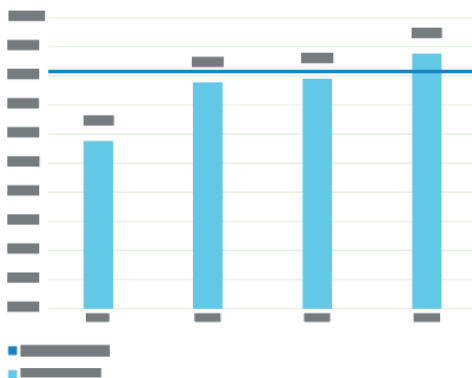
# Onderwijs

**Samen voor betekenisvol en bevlogen onderwijs.** Vanuit de kerngedachte 'kwaliteit is van ons allemaal' werken we iedere schooldag aan de toekomstkansen van kinderen. Onze visie op leren en het kwaliteitsbeleid is het vertrekpunt voor ontwikkeling.

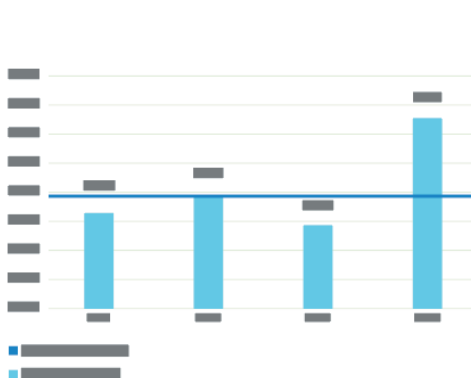
## Onderwijsresultaten

Op het niveau van 1F met alle drie de vakgebieden, begrijpend lezen, rekenen en taalverzorging samen, is een groei zichtbaar:

Doorstroomtoets 1F niveau 2021-2024



Doorstroomtoets 2F/ 1S niveau 2021-2024



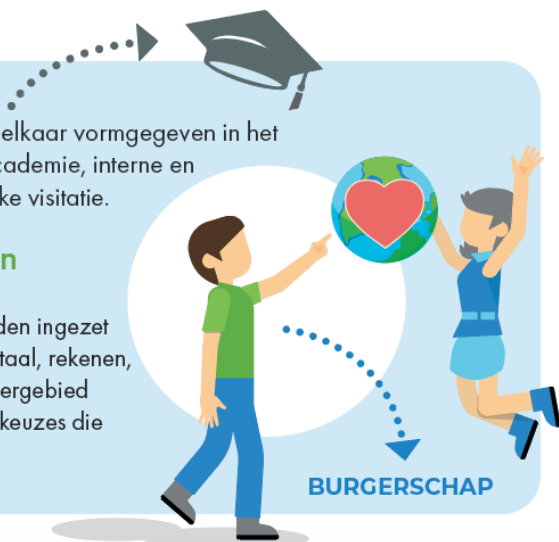
Op het niveau van 2F/1S is eveneens een groei zichtbaar met in 2024 een significant verschil. In 2024 is er een wijziging doorgevoerd van eindtoets (afname april) naar doorstroomtoets (afname februari). Analyse van de resultaten laat zien dat het vakgebied rekenen voor deze Fluenta-stijging zorgt. Een verklaring is de drie jaar geleden ingezette Fluenta interventie op dit vakgebied.

## Leren van en met elkaar

Binnen Fluenta wordt leren van en met elkaar vormgegeven in het DIRactief, de netwerken, de Fluenta Academie, interne en externe audits en in 2024 de bestuurlijke visitatie.

## Subsidie basisvaardigheden

Een aantal scholen ontvangt de subsidie basisvaardigheden. Deze middelen worden ingezet voor de ontwikkeling op het gebied van taal, rekenen, burgerschap, digitale geletterdheid en leergebied overstijgend. Iedere school maakt eigen keuzes die aansluiten bij het schoolplan.



# Mensen

## Medewerkers tevredenheidsonderzoek:

83% van de medewerkers heeft het MTO ingevuld.

gemiddelde  
score is

**8,6**

## Verzuim

Het verzuim was de afgelopen jaren hoog en nam toe. In 2024 is een analyse uitgevoerd en een gezamenlijke gedragsmatige visie op verzuim opgesteld waarover alle medewerkers zijn geïnformeerd. Alle leidinggevenden en HR zijn getraind.

Verzuim-  
percentage 2024

**7,1%**

aantal fte

**338,20**

aantal leerlingen per  
onderwijzend personeel

**19,71**



## Professionalisering

Professionalisering voor schoolleiders door gezamenlijke opleiding onderwijskundig leiderschap en verzuimtraining te volgen. Steeds meer medewerkers maken gebruik van het scholingsaanbod van de Fluenta Academie, als ook van de pijlers expertise (ondersteuning bij vraagstukken) en kennisdeling (netwerken).

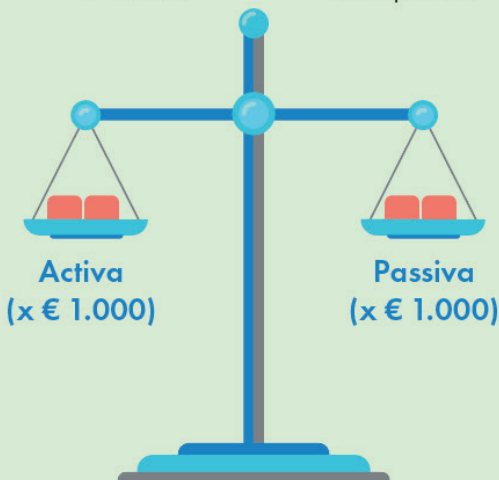


### Activa (x € 1.000)

|                         |          |
|-------------------------|----------|
| Materiële vaste activa  | € 3.425  |
| Financiële vaste activa | € 82     |
| Vorderingen             | € 664    |
| Liquide middelen        | € 14.892 |
| Totaal activa           | € 19.063 |

### Passiva (x € 1.000)

|                      |          |
|----------------------|----------|
| Eigen vermogen       | € 8.638  |
| Voorzieningen        | € 5.624  |
| Kortlopende schulden | € 4.801  |
| Totaal passiva       | € 19.063 |



De balans en kengetallen laten een financieel gezonde organisatie zien. Het eigen vermogen is voldoende om eventuele risico's en tegenvallers op te kunnen vangen en investeringen naar de toekomst toe te kunnen financieren. Het bovenmatig eigen vermogen wordt de komende jaren afgebouwd door de financiële opdracht in de meerjarenbegroting en toekomstige lasten voor de nieuwe schoolgebouwen.



### leerlingen

Aantal leerlingen verdeeld  
over de scholen van Fluenta.

1 februari 2024

**4.870**



# Middelen



## De scholen van Fluentia

Fluentia heeft 19 unieke basisscholen gevestigd op 24 locaties.

Per 1 augustus 2024 is De Brug gefuseerd met De Pijler.

1. De Pijler
2. Beatrixschool - Zuilenstein
3. Beatrixschool - Wijkersloot
4. Willem Alexanderschool - Koninginnenlaan
5. Willem Alexanderschool - Julianaweg
6. De Zandbloem
7. Mauritschool
8. Mauritschool - Mauritsshofje
9. De Trompetvogel
10. Prinses Margrietschool
11. Koningin Julianaschool
12. De Hoeksteen
13. De Schakel
14. De Zonnewijzer
15. Wereldwijs
16. Het Mozaïek - Houten
17. Het Mozaïek - Tull en 't Waal
18. De Fontein
19. Het Avontuur - Hoef en Haag
20. Het Avontuur - Hagestein
21. De Ark
22. De Rank
23. De Brug (S.B.O.)
24. De Voorhof

