



Jaarrekening

Stichting Fluenta 2025

SAMEN VOOR BETEKENISVOL EN BEVLOGEN ONDERWIJS

Algemeen

01-01-2025 t/m 31-12-2025

Algemene informatie

Informatie over de rechtspersoon

Bevoegd gezag nummer

41528

FLUENTA - Stichting voor Protestants-Christelijk

Onderwijs in de regio Utrecht

Statutaire naam

Stichting

Juridische vorm

30203875

KvK nummer

Webadres

www.fluenta.nl

Sector

Primair onderwijs

Vallend onder financiële verslaggeving gemeente

Niet

Statutair adres

Straatnaam

Meentwal

Huisnummer

15

Huisnummer toevoeging

Postcode

3432 GL

Vestigingsplaats

NIEUWEGEIN

Correspondentie adres

Straatnaam

Meentwal

Huisnummer

15

Huisnummer toevoeging

Postbusnummer

Postcode

3432 GL

Plaats

NIEUWEGEIN

Informatie over de rapportage

Begindatum rapportageperiode

Einddatum rapportageperiode

Contactpersoon voor deze rapportage

Naam

A.W. van der Wal

Aanhef

de heer

Functie

controller

Telefoonnummer

030-6008811

E-mailadres

wimvanderwal@fluenta.nl

Contactgegevens administratiekantoor

Naam van het administratiekantoor

Administratienummer van het administratiekantoor

Straatnaam

Huisnummer

Huisnummer toevoeging

Postbusnummer

Postcode

Plaats

Naam contactpersoon

Aanhef

Telefoonnummer

E-mailadres

Gegevens accountant

Naam van het accountantskantoor

Van Ree Accountants West BV

Naam van de accountant

de heer J. Bergman

Instellingen vallend onder het bevoegd gezag, specificatie**BRIN-nummer****Naam school**

03JE	De Ark - Vianen
03UO	De Brug s.b.o. - Vianen
05QM	De Schakel - Leersum
06FO	De Rank - Vianen
07ZP	De Hoeksteen - Leersum
08JU	De Voorhof - Vianen
09PZ	Het Mozaïek - Houten
10YI	De Pijler - IJsselstein
11VN	Kon. Julianaschool - Nieuwegein
12FF	Kon. Beatrixschool - Nieuwegein
12OK	Pr. Margrietschool - Nieuwegein
13CT	De Zandbloem - Nieuwegein
13IC	Mauritsschool - Nieuwegein
13VN	De Trompetvogel - Nieuwegein
21LO	Wereldwijs - Houten
26AM	De Fontein - Houten
27JU	De Zonnewijzer - Houten
31LJ	Het Avontuur - Hoef en Haag
31WK	Willem Alexanderschool - Nieuwegein

Balans

Bedragen: *1

31-12-2025

31-12-2024

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

3.838.042

3.424.713

Financiële vaste activa

113.256

82.353

Vaste activa, totaal

3.951.298

3.507.066

Vlottende activa

Vorderingen

2.743.159

664.112

Liquide middelen

18.189.707

14.892.207

Vlottende activa, totaal

20.932.866

15.556.319

Activa, totaal

24.884.164

19.063.385

Passiva

Eigen vermogen

12.473.659

8.637.969

Voorzieningen

6.607.131

5.624.533

Kortlopende schulden

5.803.374

4.800.883

Passiva, totaal

24.884.164

19.063.385

Aanpassing balansgegevens per
1 januari boekjaar

Nee

Toelichting aanpassing
balansgegevens per 1 januari

Niet van toepassing

Toelichting op de balans

Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

Staat van baten en lasten

	01-01-2025 t/m 31-12-2025	01-01-2025 t/m 31-12-2025	01-01-2024 t/m 31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Begroting	Realisatie
Baten			
Rijksbijdragen	44.173.735	40.320.615	39.931.664
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	168.914	26.900	30.271
Overige baten	955.718	475.238	695.526
Totaal baten	45.298.367	40.822.753	40.657.461
Lasten			
Personeelslasten	32.789.255	32.058.040	31.231.993
Afschrijvingen	751.252	712.053	726.363
Huisvestingslasten	3.905.687	3.122.800	2.862.671
Overige lasten	3.868.329	3.458.259	3.309.752
Doorbetalingen aan schoolbesturen	815.666	972.369	1.266.260
Totaal lasten	42.130.189	40.323.521	39.397.039
Saldo baten en lasten	3.168.178	499.232	1.260.422
 <i>Financiële baten</i>	 652.640	 390.000	 262.018
<i>Financiële lasten</i>	16.031	13.000	15.326
Resultaat	3.804.787	876.232	1.507.114
 <i>Resultaat deelnemingen</i>	 30.903	 0	 12.193
Resultaat na belastingen	3.835.690	876.232	1.519.307
 <i>Resultaat aandeel van derden</i>	 0	 0	 0
Nettoresultaat	3.835.690	876.232	1.519.307
 <i>Buitengewoon resultaat</i>	 0	 0	 0
Totaal resultaat	3.835.690	876.232	1.519.307
 <i>Toelichting op de staat van baten en lasten</i>	 Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.		
<i>Resultaatbestemming</i>	Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.		

Kasstroombegroting

	01-01-2025 t/m	01-01-2024 t/m
	31-12-2025	31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Kasstromen uit operationele activiteiten		
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	3.168.178	1.260.422
Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat		
Aanpassingen voor afschrijvingen	751.252	726.363
Aanpassingen voor waardeveranderingen	0	0
Toename (afname) van voorzieningen	982.598	-495.950
Overige aanpassingen voor aansluiting van bedrijfsresultaat	0	0
Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat, totaal	1.733.850	230.413
Veranderingen in werkkapitaal		
Afname (toename) van voorraden	0	0
Afname (toename) van kortlopende vorderingen	-2.079.047	-223.321
Afname (toename) van effecten	0	0
Toename (afname) van kortlopende schulden	1.002.492	576.244
Veranderingen in werkkapitaal, totaal	-1.076.555	352.923
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	3.825.473	1.843.758
Ontvangen interest	652.640	262.018
Betaalde interest	16.031	15.326
Ontvangen dividenden	0	0
Mutaties overige financiële vaste activa	0	0
Betaalde winstbelasting	0	0
Buitengewoon resultaat	0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.462.082	2.090.450
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	0	0
Desinvesterings in immateriële vaste activa	0	0
Investerings in materiële vaste activa	1.164.582	976.340
Desinvesterings in materiële vaste activa	0	-21.027
Investerings in deelnemingen en samenwerkingsverbanden	0	0
Toename (afname) leningen aan OCW en EZ	0	0
Toename (afname) overige financiële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.164.582	-955.313
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		
Toename langlopende schulden	0	0
Aflossing langlopende schulden	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Overige balansmutaties	0	0
Toename (afname) van liquide middelen	3.297.500	1.135.137

Eigen vermogen

[illegible]

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa, toelichting 31-12-2025	Gebouwen	Terreinen	Inventaris en apparatuur	Overige materiële vaste activa	Vaste bedrijfsmid- delen in uitvoering en vooruit- betaald	Niet aan de bedrijfsuit- oefening dienstbare materiële vaste activa	Totaal materiële vaste activa
Bedragen: *1							

Materiële vaste activa, posten

Begin van de periode 31-12-2024

Historische kostprijs aan het begin van de periode	231.345	0	4.729.585	878.123	0	0	5.839.053
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, begin van de periode	129.635	0	1.825.090	459.615	0	0	2.414.340
Cumulatieve herwaarderingen, begin van de periode	0	0	0	0	0	0	0
Materiële vaste activa aan het begin van de periode	101.710	0	2.904.495	418.508	0	0	3.424.713

Verloop 01-01-2025 t/m 31-12-2025

Investeringsen	0	0	1.068.017	96.565	0	0	1.164.582
Desinvesteringen	2.926	0	387.175	168.443	0	0	558.544
Afschrijvingen	29.159	0	613.888	108.205	0	0	751.252
Afschrijving op desinvesteringen	2.926	0	387.175	168.443	0	0	558.544
Herwaarderingen	0	0	0	0	0	0	0
Bijzonder waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0	0
Terugneming van bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0	0
Overige mutaties	0	0	-1	0	0	0	-1
Mutatie gedurende de periode	-29.159	0	454.128	-11.640	0	0	413.329

Einde van de periode 31-12-2025

Historische kostprijs aan het einde van de periode	228.419	0	5.410.426	806.245	0	0	6.445.090
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, einde van de periode	155.868	0	2.051.803	399.377	0	0	2.607.048
Cumulatieve herwaarderingen, einde van de periode	0	0	0	0	0	0	0
Materiële vaste activa aan het einde van de periode	72.551	0	3.358.623	406.868	0	0	3.838.042

Financiële vaste activa

Financiële vaste activa, toelichting 31-12-2025 Bedragen: *1	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groepsmaatschappijen	Vorderingen op andere deelnemingen	Vorderingen op OCW en EZ	Vorderingen op gemeenten en GR's	Effecten	Overige vorderingen	Totaal financiële vaste activa
Financiële vaste activa, posten									
Begin van de periode 31-12-2024									
Financiële vaste activa aan het begin van de periode	62.344	0	0	0	0	0	0	20.010	82.354
Verloop 01-01-2025 t/m 31-12-2025									
Investerings en verstrekte leningen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Desinvesteringen en aflossingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Waardeveranderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aandeel in resultaat deelnemingen	30.903	0	0	0	0	0	0	0	30.903
Einde van de periode 31-12-2025									
Financiële vaste activa aan het einde van de periode	93.247	0	0	0	0	0	0	20.010	113.256

Toelichting op de financiële vaste activa

Beleid en uitvoering beleggen en belenen

Het treasurybeleid maakt onderdeel uit van het financiële beleid van Stichting Fluenta. Voor de richtlijnen en het beleid wordt verwezen naar het treasury-statuuut, dat tweejaarlijks wordt vastgesteld door de Raad van Toezicht. Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële- / beleggingsinstrumenten zoals derivaten en renteswaps.

Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Vorderingen, toelichting		
OCW	1.743.965	0
UWV	65.043	195.979
Debiteuren	133.161	276.404
Gemeenten en GR's	623.980	97.103
Overige vorderingen	21.987	14.230
Subtotaal vorderingen	2.588.136	583.716
Overlopende activa, toelichting		
Vooruitbetaalde kosten	62.287	52.931
Te ontvangen interest	92.736	27.465
Overlopende activa	155.023	80.396
Vorderingen, totaal	2.743.159	664.112
Liquide middelen, toelichting		
Tegoeden op bankrekeningen	18.189.707	14.892.207
Liquide middelen	18.189.707	14.892.207
Vlottende activa, totaal	20.932.866	15.556.319

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene grondslagen

Grondslagen voor de jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op het niveau van het bevoegd gezag. De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in hele euro's.

De jaarrekening over het kalenderjaar 2025 is opgesteld conform de regelgeving zoals opgenomen in de Ministeriële Richtlijn Jaarverslaggeving Onderwijs voor de sector primair onderwijs, de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJO (RJ660) en het Burgerlijk Wetboek (boek 2, titel 9).

Het gebruikte format van de jaarrekening is het Jaarverslag in XBRL, aangeleverd en voorgeschreven door DUO zoals geplaatst op www.xbrlonderwijsportaal.nl.

Voor de verantwoording richting de scholen en andere stakeholders wordt de jaarrekening uitgebreid met de jaarverslagen van alle scholen.

Grondslagen balans

Materiële vaste activa

De investeringen in materiële vaste activa zijn op de balans gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen.

De ondergrens voor het activeren van materiële vaste activa in 2025 is € 1.500.

Investeringen worden opgenomen tegen de aanschafprijs inclusief btw. Op de materiële vaste activa wordt afgeschreven in gelijke percentages van de aanschafwaarden – lineaire afschrijvingsmethode - met als restwaarde € 0.

Deelnemingen

Stichting Fluenta heeft een 100% deelneming in Fluenta Facilitair B.V. De deelneming wordt gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde. Het aandeel in het resultaat van de deelneming, bepaald volgens uniforme grondslagen, wordt bij deze grondslag in de waarde van de te consolideren deelneming begrepen onder aftrek van het toegekende dividend.

Overige vorderingen

In 2020 is een waarborgsom gestort voor een huurtermijn van 3 maanden voor het kantoor van de stichting aan de Meentwal 15 te Nieuwegein.

De hoogte van de waarborgsom bedraagt € 20.010.

Vlottende activa

Alle vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen op OCW

De vordering op het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (OCW) is in het verleden ontstaan in verband met het afwijkende betaalritme voor de personele vergoedingscomponent.

Door de invoering van de vereenvoudiging bekostiging met ingang van het kalenderjaar 2023 is de vordering niet meer opgenomen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de organisatie.

Eigen vermogen

Algemene reserve (publiek)

Per ultimo 2014 is een vermogensherschikking doorgevoerd door de totale algemene reserves bovenschools te registreren. Hiervoor is gekozen omdat alle risico's - zowel op personeel gebied als op materieel gebied - reeds bovenschools gedragen worden. Ook geeft dit de financiële ruimte om snel in te kunnen grijpen als er op een school een extra investering gevraagd wordt. Het solidariteitsprincipe speelt hierin een belangrijke rol.

Bestemmingsreserve (publiek)

Per 2021 is een bestemmingsreserve personeel gevormd. In deze bestemmingsreserve personeel zijn de afgelopen jaren de middelen inzake het Nationaal Programma Onderwijs NPO opgenomen welke niet besteed waren. Deze middelen zijn per ultimo 2025 volledig besteed. Tevens is hierin opgenomen het personele exploitatieresultaat.

Bestemmingsreserve (privaat)

In 2025 is het resultaat op de private gelden van de verschillende BRIN-nummers toegevoegd dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve (privaat) van het betreffende BRIN-nummer. De private gelden worden gevormd door de saldi van de bankrekeningen met private gelden zoals alle BRIN-nummers deze hebben. Deze bankrekeningen met private gelden zijn volledig opgenomen in de financiële administratie. De private gelden bestaan uit gelden met betrekking tot ouderbijdragen en eigen inkomsten. In 2025 is het resultaat op de private gelden € 12.060 positief. Dit resultaat is toegevoegd aan de bestemmingsreserve (privaat).

Herwaarderingsreserve (publiek)

Er is geen herwaarderingsreserve (publiek).

Voorzieningen

Voorziening jubileum

De voorziening jubileum is voor toekomstige jubileumuitkeringen. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt een bedrag van € 1.000 per fte gehanteerd op basis van het personeelsbestand per 31-12 van ieder jaar.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken is voor toekomstige salariskosten voor een maximale termijn van 2 jaar vanaf de 1e ziekte dag, indien niet verwacht wordt dat de medewerkers eerder hersteld zijn, en weer deel uit gaan maken van het arbeidsproces. Per ultimo 2025 betreft dit 9 medewerkers. Als een vaststellingsovereenkomst is afgesloten is de transitievergoeding opgenomen in de voorziening.

Voorziening WW-kosten

De voorziening WW-kosten en bovenwettelijke uitkeringen is voor toekomstige WW-kosten tot de maximale uitkeringsdatum, waarbij een inschatting is gemaakt de kans dat hiervan gebruik gemaakt wordt. Per ultimo 2025 betreft dit 0 ex-medewerkers.

Voorziening duurzame inzetbaarheid

Er is een voorziening duurzame inzetbaarheid gevormd. Op basis van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving Onderwijs moet voor de gespaarde uren op basis van het ouderenverlof (werknemers van 57 jaar en ouder) een voorziening worden gevormd. Deze voorziening is gebaseerd op een vooraf ingediend plan hoe deze uren de komende vijf jaren worden ingezet. De basis voor het vaststellen van de hoogte van de voorziening duurzame inzetbaarheid is het aantal uur dat een medewerker op basis van deze plannen heeft gespaard (en niet heeft opgenomen), vermenigvuldigd met de loonkosten per uur. Alleen de bijdrage van de werkgever is in de voorziening berekend. Er is gerekend met een opnamekans van 80% (gebaseerd op het model zoals beschikbaar is gesteld door de PO-raad). Indien reeds duurzame inzetbaarheid wordt opgenomen is het percentage opnamekans aangepast.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is gevormd om voor de komende jaren de onderhoudsuitgaven van de scholen die in juridisch eigendom zijn bij Stichting Fluentia te kunnen bekostigen. Per 2023 is de voorziening gewaardeerd op basis van de componentenmethode. De voorziening wordt bepaald op basis van de verwachte kosten voor cyclisch groot onderhoud voor de komende 40 jaar op basis van het MeerJaren Onderhouds Plan (MJOP). Alle onderhoudscomponenten in het MJOP welke kleiner zijn dan € 5.000 ten tijde van uitvoering worden direct ten laste van de exploitatie gebracht.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden – overlopende passiva – betreffen de vooruit ontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en/of nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortlopende schulden zijn te plaatsen.

Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen en rechten per 31-12-2025

- Verplichtingen:

Huurcontract betreffende schoolgebouwen te Nieuwegein

Contractant: Gemeente Nieuwegein

Looptijd contract: onbepaalde tijd

Contractwaarde: € 71.000 per jaar

Huurcontract betreffende kantoorruimte Meentwal 15 te Nieuwegein

Contractant: FR Real Estate B.V.

Looptijd contract: december 2027

Contractwaarde: € 56.000 per jaar

Contract betreffende HRM- en financieel systeem
Contractant: Groenendijk Onderwijs Administratie B.V.
Looptijd contract: december 2025
Contractwaarde: €72.000 per jaar

- Verplichtingen:

De Regionale Uitvoeringsdienst (RUD) heeft een proces-verbaal opgesteld inzake het vermoeden van een overtreding conform artikel 4.3 lid 1 onder b Omgevingswet met artikel 11.27 Besluit activiteiten leefomgeving bij het vernieuwbouwtraject van basisschool De Ark te Vianen, waar Stichting Fluenta bouwheer was.

Het RUD overweegt deze in 2026 in te dienen bij het Openbaar Ministerie.

Grondslagen staat van baten en lasten

Resultaatbepaling

Bij het bepalen van het exploitatiesaldo zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd.

Er is een scheiding aangebracht tussen de resultaatbepaling op de publieke gelden en de resultaatbepaling op de private gelden.

Resultaatbepaling publieke gelden

Voor de baten en lasten is het baten- en lastenstelsel van toepassing. De kenmerken van dit stelsel zijn dat:

kosten en opbrengsten toegerekend worden aan de periode waarop deze betrekking hebben, kosten hoeven geen uitgaven te zijn en opbrengsten hoeven geen inkomsten te zijn. Dit is ook op de Rijksvergoedingen van toepassing; deze zijn in de jaarrekening verantwoord voor zover ze aan het verslagjaar zijn toe te rekenen.

Resultaatbepaling private gelden

Voor de baten en lasten is het baten- en lastenstelsel van toepassing, met de restrictie dat er geen vorderingen op ouderbijdragen worden opgenomen omdat deze naar de letter van de wet vrijwillig zijn c.q. niet verplicht gesteld kunnen worden. In de praktijk betekent dit dat hiervoor het kasstelsel wordt gehanteerd. De kenmerken van dit stelsel zijn dat:

kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de periode waarin deze betaald of ontvangen zijn.

Stichting Fluenta verantwoordt - voor zover van toepassing - voor haar scholen de private geldstromen met betrekking tot ouderbijdragen en eigen inkomsten.

Voor de methodiek van het kasstelsel is gekozen omdat enerzijds het bevoegd gezag wel integraal verantwoordelijk is voor deze gelden, maar de gelden buiten het bevoegd gezag om ontvangen en uitgegeven worden.

Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Afschrijvingstermijnen en - percentages

Categorie:	Afschrijvingstermijn in jaren	Afschrijvings percentage
Gebouwen I	7	14,29%
Gebouwen II	40	2,50%
Installaties I	7	14,29%
Installaties II	10	10,00%
Kantoormeubilair en inventaris I	10	10,00%
Kantoormeubilair en inventaris II	20	5,00%
Schoolmeubilair en inventaris I	10	10,00%
Schoolmeubilair en inventaris II	20	5,00%
Huishoudelijke apparatuur en inventaris	5	20,00%
Onderwijsapparatuur en inventaris	5	20,00%
ICT I	3	33,33%
ICT II	5	20,00%
ICT III	10	10,00%
Leermiddelen	8	12,50%

Eigen vermogen, specificatie

Eigen vermogen, specificatie

Bestemmingsreserve publiek **Bedragen: *1**

Beschrijving	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2023	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2024	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2025
Bestemmingsreserve personeel NPO	1.219.051	-831.499	0	387.552	-387.552	0	0
Bestemmingsreserve personeel	869.810	679.493	0	1.549.303	622.265	0	2.171.568
Totaal	2.088.861	-152.006	0	1.936.855	234.713	0	2.171.568

Bestemmingsreserve privaat **Bedragen: *1**

Beschrijving	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2023	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2024	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2025
Bestemmingreserve	1.132.510	41.874	0	1.174.384	12.060	0	1.186.444
Totaal	1.132.510	41.874	0	1.174.384	12.060	0	1.186.444

Bestemmingsfonds publiek **Bedragen: *1**

Beschrijving	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2023	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2024	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2025
Totaal	0	0	0	0	0	0	0

Bestemmingsfonds **privaat Bedragen: *1**

Beschrijving	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2023	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2024	Resultaat verslagperiode	Overige mutaties verslagperiode	Eigen vermogen aan het einde van de periode 31-12-2025
Totaal	0	0	0	0	0	0	0

Voorzieningen

Voorzieningen, toelichting Bedragen: *1	Personele voorzieningen	Voorziening voor verlieslatende contracten	Voorziening voor groot onderhoud	Overige voorzieningen	Totaal voorzieningen
Voorzieningen, posten					
Begin van de periode 31-12-2024					
Voorzieningen aan het begin van de periode	873.597	0	4.750.936	0	5.624.533
Verloop 01-01-2025 t/m 31-12-2025					
Dotaties	471.349	0	807.060	0	1.278.409
Onttrekkingen	262.657	0	24.566	0	287.223
Vrijval	8.588	0	0	0	8.588
Stelselwijziging	0	0	0	0	0
Einde van de periode 31-12-2025					
Voorzieningen aan het einde van de periode	1.073.701	0	5.533.430	0	6.607.131
Bedrag looptijd maximaal 1 jaar	403.655	0	225.647	0	629.302
Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar	472.590	0	3.080.388	0	3.552.978
Bedrag looptijd meer dan 5 jaar	197.456	0	2.227.395	0	2.424.851

Voorzieningen, specificatie

Voorzieningen, specificatie

Uitsplitsing personele voorzieningen, verloopoverzicht Bedragen: *1	Sociaal beleid, reorganisatie en rechtspositioneel	Voorziening WW- uitkeringen	Voorziening voor jubileum- uitkeringen	Langdurig zieken	Overige personele voorzieningen (DI)	Totaal personele voorzieningen
Voorzieningen, posten						
Begin van de periode 31-12-2024						
Voorzieningen aan het begin van de periode	0	8.588	335.964	248.029	281.016	873.597
Verloop 01-01-2025 t/m 31-12-2025						
Dotaties	0	0	41.337	299.773	130.239	471.349
Onttrekkingen	0	0	33.180	205.422	24.055	262.657
Vrijval	0	8.588	0	0	0	8.588
Oprenting en/of verandering disconteringsvoet	0	0	0	0	0	0
Einde van de periode 31-12-2025						
Voorzieningen, einde van de periode	0	0	344.121	342.380	387.200	1.073.701
Bedrag looptijd maximaal 1 jaar	0	0	41.659	284.556	77.440	403.655
Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar	0	0	105.006	57.824	309.760	472.590
Bedrag looptijd meer dan 5 jaar	0	0	197.456	0	0	197.456

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie
Kortlopende schulden, toelichting		
<i>Schulden aan groepsmaatschappijen</i>	7.857	3.037
<i>Crediteuren</i>	493.938	330.176
<i>Schulden aan gemeenten en GR's</i>	120.495	121.654
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>	1.570.337	1.445.992
<i>Schulden ter zake van pensioenen</i>	407.783	377.379
Kortlopende schulden exclusief overlopende passiva, subtotaal	2.600.410	2.278.238
Overlopende passiva, toelichting		
<i>Vooruitontvangen subsidies OCW/EZ</i>	613.639	771.707
<i>Vakantiegeld en vakantiedagen</i>	1.081.419	986.821
<i>Overige overlopende passiva</i>	1.507.906	764.117
<i>Te betalen interest</i>	0	0
Overlopende passiva	3.202.964	2.522.645
Kortlopende schulden, totaal	5.803.374	4.800.883

Overheidsbijdragen

	01-01-2025 t/m	01-01-2025 t/m	01-01-2024 t/m
	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Begroting	Realisatie
Overheidsbijdragen, toelichting			
Rijksbijdragen, toelichting			
Rijksbijdragen OCW/EZ, toelichting			
Rijksbijdragen OCW	40.708.482	36.853.589	37.149.659
Rijksbijdragen OCW/EZ	40.708.482	36.853.589	37.149.659
Overige subsidies OCW/EZ, toelichting			
Overige subsidies OCW	1.792.515	1.923.798	975.023
Overige subsidies OCW/EZ	1.792.515	1.923.798	975.023
Inkomensoverdracht van rijksbijdragen, toelichting			
Doorbetalingen rijksbijdrage SWV	1.672.738	1.543.228	1.806.982
Inkomensoverdracht van rijksbijdragen	1.672.738	1.543.228	1.806.982
Overige rijksbijdragen	0	0	0
Rijksbijdragen	44.173.735	40.320.615	39.931.664
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden, toelichting			
Overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden, toelichting			
Overige gemeentelijke en GR-bijdragen en -subsidies	168.914	26.900	30.271
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	168.914	26.900	30.271
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	168.914	26.900	30.271

Overige baten

	01-01-2025 t/m	01-01-2025 t/m	01-01-2024 t/m
	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Begroting	Realisatie
Overige baten, toelichting			
Verhuur	255.168	185.640	191.395
Detachering personeel	142.801	49.598	92.218
Ouderbijdragen	295.194	210.000	274.206
Overige	262.555	30.000	137.707
Overige baten	955.718	475.238	695.526

Lasten

	01-01-2025 t/m 31-12-2025	01-01-2025 t/m 31-12-2025	01-01-2024 t/m 31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Begroting	Realisatie
Lasten, toelichting			
Personeelslasten			
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten, uitsplitsing			
Lonen en salarissen	24.481.419	0	22.812.020
Sociale lasten	3.588.911	0	3.361.628
Premies Participatiefonds	194.849	0	359.160
Premies Vervangingsfonds	0	0	0
Pensioenlasten	3.327.511	0	3.190.121
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	31.592.690	30.150.930	29.722.929
Overige personele lasten, uitsplitsing			
Dotaties personele voorzieningen	471.349	84.000	352.050
Lasten personeel niet in loondienst	722.291	707.500	1.196.552
Overige	683.561	1.137.717	614.331
Overige personele lasten	1.877.201	1.929.217	2.162.933
Ontvangen vergoedingen uitsplitsing -/-			
Overige uitkeringen die personeelslasten verminderen	680.636	22.107	653.869
Uitkeringen die personeelslasten verminderen	680.636	22.107	653.869
Herrubricering -/-			
Personeelslasten	32.789.255	32.058.040	31.231.993
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa, toelichting			
Afschrijvingen op materiële vaste activa	751.252	712.053	726.363
Afschrijvingen	751.252	712.053	726.363
Huisvestingslasten, toelichting			
Huurlasten	523.126	533.000	486.821
Onderhoudslasten	804.058	653.000	800.210
Lasten voor energie en water	448.153	470.000	415.596
Schoonmaakkosten	1.067.613	989.200	997.881
Belastingen en heffingen	74.770	74.200	84.353
Dotatie onderhoudsvoorziening	807.060	257.400	310.416
Vrijval onderhoudsvoorziening	0	0	-410.526
Overige	180.907	146.000	177.920
Huisvestingslasten	3.905.687	3.122.800	2.862.671
Doorbetalingen aan schoolbesturen, uitsplitsing			
Overige doorbetalingen van rijksbijdragen aan schoolbesturen	815.666	972.369	1.266.260
Doorbetalingen aan schoolbesturen	815.666	972.369	1.266.260
Overige lasten, toelichting			
Administratie- en beheerslasten	306.689	275.500	299.173
Inventaris en apparatuur	666.959	456.550	559.261
Leer- en hulpmiddelen	1.052.404	941.229	906.226
Overige	1.138.077	1.397.270	1.545.092
Subsidies materieel	704.200	387.710	0
Overige lasten	3.868.329	3.458.259	3.309.752
Separate specificatie kosten instellingsaccountant			
Accountantshonoraria, onderzoek van de jaarrekening	44.364	36.000	34.799
Accountantshonoraria	44.364	36.000	34.799

Financiële en overige baten en lasten

	01-01-2025 t/m	01-01-2025 t/m	01-01-2024 t/m
	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024
Bedragen: *1	Realisatie	Begroting	Realisatie
Financiële baten, uitsplitsing			
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>	652.640	390.000	262.018
Financiële baten	652.640	390.000	262.018
Financiële lasten, uitsplitsing			
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>	16.031	13.000	15.326
Financiële lasten	16.031	13.000	15.326
Resultaat uit deelnemingen	30.903	0	12.193

Verbonden partijen

Model E Verbonden Partijen

Verbonden partij, meerderheidsdeelneming Bedragen*1 01-01-2025 t/m 31-12-2025									
Statutaire naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten (één of meer)	Eigen vermogen aan het eind van de periode	Resultaat	Omzet	Valt onder Burgerlijk wetboek 2, artikel 403	Deelname percentage	Consolidatie
Fluenta Facilitair	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid	Nieuwegein	Overige	93.246	30.903	1.190.432	Ja	100%	Nee

Verbonden partij, minderheidsdeelneming		
Statutaire naam	Juridische vorm	Statutaire zetel
Vereniging Samenwerkingsverband Profi Pendi	Vereniging	Nieuwegein
Samenwerkingsverband PO Zuidoost Utrecht	Vereniging	Zeist

Verbonden partij met belang in bevoegd gezag		
Statutaire naam	Juridische vorm	Statutaire zetel
Geen specificaties		

WNT Algemeen

	01-01-2025 t/m
	31-12-2025
Bedragen: *1	Enkelvoudig Realisatie
Complexiteitspunten	
Complexiteitspunten gemiddelde totale baten	6
Complexiteitspunten gemiddeld aantal leerlingen, deelnemers of studenten	3
Complexiteitspunten gewogen aantal onderwijssoorten of sectoren	2
Totaal aantal complexiteitspunten	11
Bezoldigingsklasse	D
Bezoldigingsmaximum	191.000
Afwijkende bezoldigingsklasse	Niet van toepassing
Afwijkend bezoldigingsmaximum	0
Toelichting op de WNT	

WNT Topfunctionarissen

WNT Vermelding bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevend topfunctionaris Bedragen: *1 01-01-2025 t/m 31-12-2025														
Echte of fictieve dienstbetrekking	Aanhef	Voorletters	Tussen-voegsel	Achternaam	Functie(s)	Aanvang functie	Einde functie	Taakomvang (fte)	Beloning	Belastbare onkosten-vergoeding en	Beloning betaalbaar op termijn	Totale bezoldiging	Herkend WNT-maximum	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	H.M.	de	Vink	Voorzitter College van Bestuur	1-1-2025	31-12-2025	0,9000	133.112	0	20.927	154.039	171.900	

Leidinggevend topfunctionaris Bedragen: *1 Vergelijkende cijfers 01-01-2024 t/m 31-12-2024														
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	H.M.	de	Vink	Voorzitter College van Bestuur	1-1-2024	31-12-2024	1,0000	138.300	0	22.375	160.675	181.000	

Toezichthoudend topfunctionaris Bedragen: *1 01-01-2025 t/m 31-12-2025														
Echte of fictieve dienstbetrekking	Aanhef	Voorletters	Tussen-voegsel	Achternaam	Functiecategorie	Aanvang functie	Einde functie	Beloning	Belastbare onkosten-vergoe-dingen	Beloning betaalbaar op termijn	Totale bezoldiging	Individueel toepasselijk bezoldigings-maximum	Motivering overschrijding bezoldigingsnorm	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	Mevrouw	J.J.		Louisa-Muller	Voorzitter	1-1-2025	31-12-2025	7.557	0	0	7.557	28.650	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	J.S.C.M.		Heijgele	Lid	1-1-2025	31-12-2025	5.038	0	0	5.038	19.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	Mevrouw	E.I.		Reinders	Lid	1-1-2025	31-12-2025	5.038	0	0	5.038	19.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	Mevrouw	M.G.B.		Vanderkaa	Lid	1-1-2025	31-12-2025	5.038	20	0	5.058	19.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	R.H.		Ravenhorst	Lid	1-1-2025	31-12-2025	5.038	0	0	5.038	19.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	M.	van	Marle	Lid	1-1-2025	31-12-2025	5.038	0	0	5.038	19.100	Niet van toepassing	

Toezichthoudend topfunctionaris Bedragen: *1 Vergelijkende cijfers 01-01-2024 t/m 31-12-2024														
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	Mevrouw	J.J.		Louisa-Muller	Voorzitter	1-1-2024	31-12-2024	4.988	0	0	4.988	27.150	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	J.S.C.M.		Heijgele	Lid	1-1-2024	31-12-2024	4.157	0	0	4.157	18.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	Mevrouw	E.I.		Reinders	Lid	1-1-2024	31-12-2024	4.157	0	0	4.157	18.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	Mevrouw	M.G.B.		Vanderkaa	Lid	1-1-2024	31-12-2024	4.157	0	0	4.157	18.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	R.H.		Ravenhorst	Lid	1-1-2024	31-12-2024	4.157	0	0	4.157	18.100	Niet van toepassing	
Ja, (fictieve) dienstbetrekking	De heer	M.	van	Marle	Lid	1-1-2024	31-12-2024	4.157	0	0	4.157	18.100	Niet van toepassing	

Werkdrukmiddelen

Verantwoording werkdrukmiddelen Primair Onderwijs

Afstemming besteding werkdrukmiddelen

<i>Is het gesprek gevoerd met het team over de besteding</i>	Ja
<i>Heeft de PMR ingestemd met het voorstel voor de besteding</i>	Ja

Besteding werkdrukmiddelen	01-01-2025 t/m
EUR Bedragen: x 1	31-12-2025
<i>Personeel</i>	1.607.307
<i>Materieel</i>	0
<i>Professionalisering</i>	0
<i>Overig</i>	16.235

Toelichting besteding werkdrukmiddelen

Toelichting op de besteding werkdrukmiddelen

Voor het bepalen van de besteding van de werkdrukmiddelen is gebruik gemaakt van de door de PO-raad ontwikkelde modellen 'Bestedingsplan extra middelen aanpak werkdruk 2024/2025' en '2025/2026'. Alle schoolteams hebben het gesprek gevoerd hoe de middelen het best ingezet konden worden op basis van de individuele behoefte van de school. Nadat dit inzichtelijk gemaakt en uitgewerkt is, is dit voorgelegd aan de MR ter goedkeuring. Alle bestedingsplannen zijn geaccordeerd door de PMR van de scholen. Op basis van de geaccordeerde bestedingsplannen zijn personele verplichtingen aangegaan. De feitelijke besteding van de werkdrukmiddelen is voor 99% formatief / personeel.

De formatieve inzet bestaat met name uit:

Vakleerkrachten bewegingsonderwijs

Extra leerkrachtformatie om kleinere groepen te formeren

Extra leerkrachtformatie zodat leerkrachten vrijgeroosterd kunnen worden om de administratie bij te werken

Extra leerkrachtformatie zodat leerkrachten vrijgeroosterd kunnen worden om toetsen af te nemen

Inzet van onderwijsassistenten voor ondersteuning in groepen

Collegiale consultatie

Ruimte voor specialismen:

- Taalcoördinator
- Rekencoördinator
- Bouwcoördinator

CP Kengetallen

Continuïteit, kengetallen

Kengetallen	2024 Realisatie	2025 Realisatie	2026 Prognose	2027 Prognose	2028 Prognose	2029 Prognose
Aantal leerlingen, studenten en deelnemers per 01-02	4.870	4.912	5.084	5.145	5.247	5.276
Personele bezetting						
Bestuur / management (fte)	30,60	30,80	30,30	29,90	29,90	29,90
Personeel primair proces (fte)	247,10	259,90	261,50	255,40	255,60	258,20
Ondersteunend personeel (fte)	60,50	54,90	43,30	38,40	38,40	38,40
Totale personele bezetting (fte)	338,20	345,60	335,10	323,70	323,90	326,50

Kengetallen	2024 Realisatie	2025 Realisatie	2026 Prognose	2027 Prognose	2028 Prognose	2029 Prognose
Aantal leerlingen / Totaal personeel	14,40	14,21	15,17	15,89	16,20	16,16
Aantal leerlingen / Onderwijzend personeel	19,71	18,90	19,44	20,14	20,53	20,43

Toelichtingen	Realisatie	Realisatie
Telmoment aantal leerlingen, studenten en deelnemers	1-2-2024	1-2-2025
Telmoment personele bezetting	31-12-2024	31-12-2025

Is er sprake van majeure investeringen?

Is er sprake van volledige doordecentralisatie van de huisvesting?

Toelichting op kengetallen

Nee

Nee

Ontwikkeling personele bezetting in fte.
Bestuur / management: aantal fte blijft naar verwachting de komende jaren stabiel.
Personeel primair proces: aantal fte blijft naar verwachting de komende jaren redelijk stabiel ten opzichte van de situatie per ultimo 2025. Enerzijds is er een toename van het aantal leerlingen. Anderzijds is in de prognose rekening gehouden met het aflopen / stopzetten van subsidies welke zijn ontvangen (waaronder subsidie VBV).
Ondersteunend personeel: aantal fte neemt af naar verwachting de komende jaren ten opzichte van de situatie per ultimo 2025. Ten opzichte van 2024 is er in 2025 meer fte ingezet voor extra ondersteunende formatie vanuit werkdrukmiddelen en subsidie VBV. Anderzijds is in de prognose rekening gehouden met het aflopen / stopzetten van subsidies welke zijn ontvangen (waaronder subsidie VBV).

Het gemiddeld aantal fte over kalenderjaar 2025 is 345,6 . Dit is een toename van 7,4 fte ten opzichte van het kalenderjaar 2024.

CP Balans

Continuïteit, balans

Balans	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028	31-12-2029
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie	Prognose	Prognose	Prognose	Prognose
Activa						
Vaste activa						
Materiële vaste activa	3.424.713	3.838.042	4.046.000	3.946.000	3.989.000	3.646.000
Financiële vaste activa	82.353	113.256	70.000	70.000	70.000	70.000
Vaste activa, totaal	3.507.066	3.951.298	4.116.000	4.016.000	4.059.000	3.716.000
Vlottende activa						
Vorderingen	664.112	2.743.159	600.000	600.000	600.000	600.000
Liquide middelen	14.892.207	18.189.707	14.726.000	15.078.000	13.961.000	13.117.000
Vlottende activa, totaal	15.556.319	20.932.866	15.326.000	15.678.000	14.561.000	13.717.000
Totaal van activa	19.063.385	24.884.164	19.442.000	19.694.000	18.620.000	17.433.000
Passiva						
Eigen vermogen						
Eigen vermogen, algemene reserve	5.526.730	9.115.647	6.987.000	7.427.000	7.193.000	6.961.000
Bestemmingsreserve publiek	1.936.855	2.171.568	1.683.000	1.584.000	1.485.000	1.386.000
Bestemmingsreserve privaat	1.174.384	1.186.444	1.160.000	1.130.000	1.120.000	1.120.000
Totaal van eigen vermogen	8.637.969	12.473.659	9.830.000	10.141.000	9.798.000	9.467.000
Voorzieningen	5.624.533	6.607.131	5.712.000	5.653.000	4.922.000	4.066.000
Kortlopende schulden	4.800.883	5.803.374	3.900.000	3.900.000	3.900.000	3.900.000
Totaal van passiva	19.063.385	24.884.164	19.442.000	19.694.000	18.620.000	17.433.000

Toelichtingen

Toelichting op de balans

CP Baten en lasten

Continuïteit, raming/staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten	01-01-2024 t/m 31-12-2024	01-01-2025 t/m 31-12-2025	01-01-2026 t/m 31-12-2026	01-01-2027 t/m 31-12-2027	01-01-2028 t/m 31-12-2028	01-01-2029 t/m 31-12-2029
Bedragen: *1	Realisatie	Realisatie	Prognose	Prognose	Prognose	Prognose
Prognose basis, aantal leerlingen, deelnemers en studenten per 01-02	4.870	4.912	5.084	5.145	5.247	5.276
Baten						
Rijksbijdragen regulier	38.956.641	42.381.220	41.138.415	43.205.918	43.704.207	44.476.673
Rijksbijdragen incidenteel	975.023	1.792.515	1.397.992	631.668	0	0
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	30.271	168.914	41.900	40.600	37.500	35.800
Overige baten	695.526	955.718	534.534	536.445	538.445	538.445
Totaal baten	40.657.461	45.298.367	43.112.841	44.414.631	44.280.152	45.050.918
Lasten						
Personeelslasten	31.231.993	32.789.255	35.616.367	36.352.308	37.022.571	37.815.832
Afschrijvingen	726.363	751.252	787.727	819.633	786.179	752.248
Huisvestingslasten	2.862.671	3.905.687	3.637.030	3.352.626	3.339.020	3.298.745
Overige lasten	3.309.752	3.868.329	3.583.229	3.254.606	3.132.115	3.152.457
Doorbetalingen aan schoolbesturen	1.266.260	815.666	694.582	433.733	433.733	433.733
Financiële opdracht	0	0	200.000	200.000	200.000	200.000
Totaal lasten	39.397.039	42.130.189	44.518.935	44.412.906	44.913.618	45.653.015
Saldo baten en lasten uit gewone bedrijfsvoering	1.260.422	3.168.178	-1.406.094	1.725	-633.466	-602.097
Financiële baten	262.018	652.640	342.000	323.000	304.000	285.000
Financiële lasten	15.326	16.031	13.000	13.000	13.000	13.000
Resultaat	246.692	636.609	329.000	310.000	291.000	272.000
Resultaat uit deelnemingen	12.193	30.903	0	0	0	0
Resultaat	12.193	30.903	0	0	0	0
Buitengewoon resultaat	0	0	0	0	0	0
Totaal resultaat	1.519.307	3.835.690	-1.077.094	311.725	-342.466	-330.097
Toelichtingen						
Toelichting op de raming/staat van baten en lasten	Zie hiervoor de financiële paragraaf van het jaarverslag.					

Financiële kengetallen

Financiële kengetallen

Kengetallen financiële positie	2024 Enkelvoudig Realisatie	2025 Enkelvoudig Realisatie	2026 Enkelvoudig Prognose	2027 Enkelvoudig Prognose	2028 Enkelvoudig Prognose	2029 Enkelvoudig Prognose
<i>Huisvestingsratio</i>	7,29%	9,29%	8,19%	7,57%	7,45%	7,24%
<i>Liquiditeit</i>	3,24	3,61	3,93	4,02	3,73	3,52
<i>Rentabiliteit</i>	3,74%	8,47%	-2,50%	0,70%	-0,77%	-0,73%
<i>Solvabiliteit II (inclusief voorzieningen)</i>	0,76	0,77	0,80	0,80	0,79	0,78
<i>Weerstandsvermogen exclusief materiële vaste activa</i>	13,1%	19,5%	13,6%	14,1%	13,3%	13,1%